

政府采购项目 采购实施计划书

项目名称： 平顶山市第八中学尚德楼窗户更换及外墙
粉刷真石漆工程项目

采购单位： 平顶山市第八中学

编制单位： 河南江悦工程管理有限公司

编制时间： 2024 年 07 月 31 日

一、合同订立安排

(一) 开展采购活动的时间安排

拟于 2024 年 08 月-2024 年 09 月

(二) 采购组织形式

分散采购

(三) 委托代理安排

由我单位自主选择采购代理机构，签订委托代理协议，实施项目的招标采购活动、协助我单位制定采购需求、合同备案。

(四) 采购项目项目预（概）算及最高限价

包 1 预（概）算： 675895.15 元

最高限价： 675895.15 元

(五) 采购包划分与合同分包

包号	序号	标的名称	品目 分类编码	计量 单位	数量	是否进口	分包要求
1	1	装修工程	B07	项	1	否	不允许分包或转包

(六) 采购方式

(1) 采购方式

☐ 公开招标

☐ 邀请招标

☐ 竞争性谈判

☒ 竞争性磋商

☐ 询价

☐ 单一来源采购

☐ 其他采购方式: _____

选择采购方式的理由: 《必须招标的工程项目规定》、《河南省财政厅关于印发河南省政府集中采购目录及标准(2020年版)的通知》等相关法律、法规和政策性文件、政府采购竞争性磋商采购方式管理暂行办法(财库(2014)214号)

(2) 采购方式是否需要财政部门批准:

☐ 不需要

☒ 需要, 报批安排: _____

(七) 供应商资格条件

1、满足《中华人民共和国政府采购法》第二十二条规定。

2、落实政府采购政策满足的资格要求: 根据《政府采购促进中小企业发展管理办法》财库(2020)46号、《财政部关于进一步加大对政府采购支持中小企业力度的通知》财库(2022)19号规定。本项目属于专门面向中小企业采购的项目, 提供中小企业声明函。

3、本项目的特定资格要求:

3.1、供应商具有独立承担民事责任的能力。(提供有效的企业法人营业执照、税务登记证、组织机构代码证(或三证合一营业执照也可提供电子营业执照))

3.2、供应商具备建筑工程施工总承包三级及以上资质或建筑装修装饰工程专业承包贰级或以上资质和安全生产许可证, 拟派项目经理须具备建筑工程专业二级及以上注册建造师执业资格和有效的安全生产考核合格证书, 且现阶段未担任其他在建工程的项目经理(提供承诺书); 技术负责人具有相关专业工程师或以上职称。

3.3、具有良好的商业信誉和健全的财务会计制度。(供应商自行承诺, 格式自拟)

3.4、具有履行合同所必需的设备和专业技术能力。（供应商自行承诺，格式自拟）

3.5、具有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录。（供应商自行承诺，格式自拟）

3.6、参加政府采购活动前三年内，在经营活动中没有重大违法记录。（供应商自行承诺，格式自拟）

3.7、信誉要求：供应商须提供中国执行公开网“失信被执行人”和信用中国网“重大违法税收违法失信主体”，“中国政府采购”网站的“政府采购严重违法失信行为名单”查询结果页面截图；若有不良记录投标无效，执行财库[2016]125号文（查询页需显示查询时间，查询时间应在竞争性磋商公告发布之后）。

注：1、本项目资格审查方式：资格后审。

2、如投标单位为新成立企业，可提供注册后的相关证明材料。

3、不接受联合体投标，不允许分包、转包

（八）竞争范围（不适用）

☒公开方式

☐邀请方式，依据：_____

（九）评审规则

☐最低评标价法，选择该评审规则的理由：___/___

☒综合评分法，选择该评审规则的理由：财库（2014）214号政府采购竞

争性磋商采购方式管理暂行办法。

商务标 (30分)	磋商报价 (30分)	价格分采用低价优先法计算，即满足竞争性磋商文件要求且最后磋商报价最低的报价为磋商基准价，其价格分为满分30分。其他供应商的价格分统一按照下列公式计算： 投标报价得分=(磋商基准价 / 最终磋商报价) × 30 注：面向中小企业项目采购项目不进行价格扣除。
--------------	---------------	---

技术标 (55分)	施工方案与技术措施 (10分)	1、施工方案详尽，技术措施科学、可行性强，得10分； 2、施工方案完整，技术措施合理，有一定可行性，得7分； 3、有基本的施工方案与技术措施，得4分； 4、施工方案与技术措施不够完整，得1分。（缺项得0分）
	质量管理体系与措施 (7分)	1、质量保证措施详尽、科学、切实可行的，得7分； 2、质量保证措施完整、合理、有一定可行性，得5分； 3、有基本的质量保证措施，得2分。（缺项得0分）
	安全管理体系与措施 (7分)	1、安全生产保障体系详尽，管理制度科学，技术方案先进可行，得7分； 2、安全生产保障体系健全，管理制度完善，技术方案合理可行，得5分； 3、有安全生产保障体系，管理制度，技术方案一般的，得2分。（缺项得0分）
	文明施工、环境保护管理体系及施工现场扬尘治理措施 (7分)	1、针对项目实际情况，提供详尽科学的文明施工、环境保护管理体系及施工现场扬尘治理措施，得7分； 2、文明施工、环境保护管理体系及施工现场扬尘治理措施完整、合理，得5分； 3、有基本的文明施工、环境保护管理体系及施工现场扬尘治理措施，得2分。（缺项得0分）
	工期保证措施 (7分)	1、工期保证措施详尽且针对性强，工程进度计划科学完善，得7分； 2、工期保证措施完整有一定针对性，工程进度计划合理，得5分； 3、有基本的工期保证措施，得2分。（缺项得0分）

	拟投入资源配备计划 (7分)	<p>1、机械投入计划与工期进度计划呼应，机械设备配置科学、先进，劳动力与物资调配投入计划完善，能完全满足施工需要，得7分；</p> <p>2、机械投入计划与工期进度计划呼应，机械设备配置合理，劳动力与物资调配计划完整，能满足施工需要，得5分；</p> <p>3、机械设备配置，劳动力与物资调配投入计划基本满足施工需要，得2分。（缺项得0分）</p>
	施工进度表与网络计划图（6分）	<p>1、进度计划编制详尽、科学，关键线路清晰、准确，完全满足项目要求，得6分；</p> <p>2、进度计划编制完整、合理，关键线路比较完善、满足项目要求，得4分；</p> <p>3、有基本施工进度表与网络计划图，得2分。（缺项得0分）</p>
	施工总平面图布置 (4分)	<p>1、总体布置针对性强、科学详尽，能完全满足施工需要及安全、文明施工要求，得4分；</p> <p>2、总体布置合理、完善，能满足施工需要的及安全、文明施工要求，得2分；</p> <p>3、有基本施工总平面图布置，得1分。（缺项得0分）</p>
综合标 (15分)	服务承诺 (6分)	<p>根据供应商对工程质量保修期内、质量保修期外的优惠承诺、服务承诺及技术措施等进行打分。</p> <p>1、优惠及服务承诺内容全面、技术措施有针对性、合理可行的，得6分；</p> <p>2、有优惠及服务承诺内容、技术措施基本可行的，得4分；</p> <p>3、优惠及服务承诺内容一般、技术措施可行性较差的，得2分；</p> <p>4、缺项不得分。</p>

	<p>优惠承诺 (5 分)</p>	<p>根据供应商对本项目提出的优惠性承诺进行打分。</p> <p>1、优惠承诺应是书面的符合工程实际情况，确保依法依规，优惠合理，详实可行的，得 5 分</p> <p>2、优惠承诺符合工程实际情况，确保依法依规，优惠基本合理，基本详实可行得 3 分</p> <p>3、优惠承诺不符合工程实际情况，优惠不合理的，得 1 分</p> <p>4、没有的不得分。</p>
	<p>合理化建议 (4 分)</p>	<p>合理化建议内容科学、可行性程度高，得 4 分；</p> <p>合理化建议内容较科学、可行性一般的，得 2 分；</p> <p>合理化建议内容一般、可行性较差的，得 1 分；</p> <p>没有的不得分。</p>

注：1、因本项目为全流程电子化招标，以上涉及的所有证件以磋商响应文件正本中复印件为准，不提交原件（不清晰的不得分）。

2、供应商对本单位提供资料的真实性负责，如供应商有弄虚作假行为的，一经查实，则取消其投标资格或中标资格，没收其投标保证金，若给采购人造成其他经济损失的，应补偿采购人的所有损失。

二、合同管理安排

（一）合同类型

1. 包 1

☐ 买卖合同

☒ 建设工程合同

☐ 技术合同

☐ 物业服务合同

☐ 委托合同

☐其他：_____

选择合同类型的理由：以《中华人民共和国民法典》788条为准。

(二) 定价方式

1. 包 1

☒固定总价，要求：每一个分项工程报价之和，等于合同总价

☐固定单价，要求：_____

☐成本补偿，要求：_____

☐绩效激励，要求：_____

选择定价方式的理由：合同的价格计算是以图纸及规定、规范为基础，工
程任务和内容明确，工程技术要求和条件清楚。

(三) 合同文本的主要条款

1. 包 1

《施工合同文本》由《协议书》、《通用条款》、《专用条款》三部分组成。

合同主要内容：

项目名称：平顶山市第八中学尚德楼窗户更换及外墙粉刷真石漆工程项目

项目概述：主要工作内容为尚德楼窗户拆除原塑钢窗、更换断桥铝窗、垃圾外运、尚德楼外墙墙面抹灰修补、尚德楼外墙漆拆除、建筑垃圾外运、尚德楼外墙喷真石漆，具体内容详见磋商文件、图纸及工程量清单。

工 期： 25 个日历天

质 量：符合国家相关规范要求，达到合格标准。

价款或者报酬：按照中标金额在合同签订时执行

付款方式：

(1) 付款办法：合同签订后预付合同价款的 30%为工程预付款，根据施工进度支付至合同价款的 80%，待竣工验收合格结算审核完成后支付至审定价款的 100%。

验收、交付标准和方法：

(1) 验收时间：工程符合竣工验收条件后，成交人应向采购人申请验收。采购人自收到申请后，对于符合验收条件的，应自收到申请文件之日起 1 个工作日内完成验收。

(2) 验收、交付标准：合格工程；施工应当遵守的或指导施工的国家、行业或地方的技术标准和要求，以及合同约定的技术标准和要求。

(3) 验收、交付方法：采购人、供应商及第三方验收机构成立验收小组，听取采购人、供应商对项目实施的情况汇报；现场查看和听取使用人使用情况汇报；察看工程情况；审阅项目相关资料；验收小组成员发表评价意见、形成验收报告等过程进行详细描述和提出要求；

(4) 验收、交付程序：1)、工程完工后，施工单位向建设单位提交工程竣工报告和验收申请，申请工程竣工验收；2)、建设单位收到工程竣工验收申请三个工作日内，对符合竣工验收要求的工程，组织勘察、设计、施工、监理等单位和其他有关方面的专家组成验收组，制定验收方案；3)、建设单位应当在工程竣工验收 1 个工作日前将验收的时间、地点及验收组名单通知负责监督该工程的工程监督机构；4)、建设单位组织工程竣工验收。5)、验收结果出具后 1 日内在平顶山市政府采购网进行公告。

(5)、履约验收其他事项

双方验收的同时将验收结果或验收报告在“平顶山市政府采购网”相关页

面予以公示

质量保修范围：工程量清单范围内采购人发包的全部内容。

质量保修期：工程竣工验收合格之日起 1 年，超过 1 年的按国家、行业相关规定标准执行。

1)、质量保修期内，工程本身质量原因造成的缺陷或质量问题，承包人应免费提供鉴定及维修费用。如承包人不维修也不承担费用，发包人可按合同约定从质量保证金中扣除，费用超出保证金额的，发包人可按合同约定向承包人进行索赔。承包人维修并承担相应费用后，不免除对工程的损失赔偿责任。发包人有权要求承包人适当延长质量保修期，并应在原质量保修期届满前发出延长通知。

2)、质量保修期内，因发包人使用不当造成工程的缺陷、损坏，可以委托承包人修复，但发包人应承担修复的费用，并支付承包人合理利润；

3)、质量保修期内：由他人原因造成的缺陷、损坏，发包人负责组织维修，承包人不承担费用，也可以委托承包人修复，但发包人应承担修复的费用，并支付承包人合理利润，且发包人不得从质量保证金中扣除费用。

4)、因工程的缺陷、损坏造成的人身伤害和财产损失，将依法追究法律责任，所产生的赔偿费用并由责任方承担。

5)、修复通知：在保修期内，发包人在使用过程中，发现已接收的工程存在缺陷或损坏的，应书面通知承包人予以修复，但情况紧急必须立即修复缺陷或损坏的，发包人可以口头通知承包人并在口头通知后 12 小时内书面确认，承包人应在约定的合理期限内到达工程现场并修复缺陷或损坏。

违约责任及解决争议办法：

1 发包人违约

1.1 发包人违约的情形

在合同履行过程中发生的下列情形，属于发包人违约：

（1）因发包人原因未能在计划开工日期前7天内下达开工通知的；

（2）因发包人原因未能按合同约定支付合同价款的；

（3）发包人违反第10.1款〔变更的范围〕第（2）项约定，自行实施被取消的工作或转由他人实施的；

（4）发包人提供的材料、工程设备的规格、数量或质量不符合合同约定，或因发包人原因导致交货日期延误或交货地点变更等情况的；

（5）因发包人违反合同约定造成暂停施工的；

（6）发包人无正当理由没有在约定期限内发出复工指示，导致承包人无法复工的；

（7）发包人明确表示或者以其行为表明不履行合同主要义务的；

（8）发包人未能按照合同约定履行其他义务的。

发包人发生除本项第（7）目以外的违约情况时，承包人可向发包人发出通知，要求发包人采取有效措施纠正违约行为。发包人收到承包人通知后28天内仍不纠正违约行为的，承包人有权暂停相应部位工程施工，并通知监理人。

1.2 发包人违约的责任

发包人应承担因其违约给承包人增加的费用和（或）延误的工期，并支付承包人合理的利润。此外，合同当事人可在专用合同条款中另行约定发包人违约责任的承担方式和计算方法。

1.3 因发包人违约解除合同

除专用合同条款另有约定外，承包人按第16.1.1项（发包人违约的情形）约定暂停施工满28天后，发包人仍不纠正其违约行为并致使合同目的不能实现的，或出现第16.1.1项（发包人违约的情形）第（7）目约定的违约情况，承包人有权解除合同，发包人应承担由此增加的费用，并支付承包人合理的利润。

1.4 因发包人违约解除合同后的付款

承包人按照本款约定解除合同的，发包人应在解除合同后 28 天内支付下列款项，并解除履约担保：

- （1）合同解除前所完成工作的价款；
- （2）承包人为工程施工订购并已付款的材料、工程设备和其他物品的价款；
- （3）承包人撤离施工现场以及遣散承包人人员的款项；
- （4）按照合同约定在合同解除前应支付的违约金；
- （5）按照合同约定应当支付给承包人的其他款项；
- （6）按照合同约定应退还的质量保证金；
- （7）因解除合同给承包人造成的损失。

合同当事人未能就解除合同后的结清达成一致的，按照第 20 条（争议解决）的约定处理。

承包人应妥善做好已完工程和与工程有关的已购材料、工程设备的保护和移交工作，并将施工设备和人员撤出施工现场，发包人应为承包人撤出提供必要条件。

2 承包人违约

2.1 承包人违约的情形

在合同履行过程中发生的下列情形，属于承包人违约：

- (1) 承包人违反合同约定进行转包或违法分包的；
- (2) 承包人违反合同约定采购和使用不合格的材料和工程设备的；
- (3) 因承包人原因导致工程质量不符合合同要求的；
- (4) 承包人违反第8.9款（材料与设备专用要求）的约定，未经批准，私自将已按照合同约定进入施工现场的材料或设备撤离施工现场的；
- (5) 承包人未能按施工进度计划及时完成合同约定的工作，造成工期延误的；
- (6) 承包人在缺陷责任期及保修期内，未能在合理期限对工程缺陷进行修复，或拒绝按发包人要求进行修复的；
- (7) 承包人明确表示或者以其行为表明不履行合同主要义务的；
- (8) 承包人未能按照合同约定履行其他义务的。

承包人发生除本项第（7）目约定以外的其他违约情况时，监理人可向承包人发出整改通知，要求其在指定的期限内改正。

2.2 承包人违约的责任

承包人应承担因其违约行为而增加的费用和（或）延误的工期。此外，合同当事人可在专用合同条款中另行约定承包人违约责任的承担方式和计算方法。

2.3 因承包人违约解除合同

除专用合同条款另有约定外，出现第16.2.1项（承包人违约的情形）第（7）目约定的违约情况时，或监理人发出整改通知后，承包人在指定的合理期限内仍不纠正违约行为并致使合同目的不能实现的，发包人有权解除合同。合同解除后，因继续完成工程的需要，发包人有权使用承包人在施工现场的材料、设备、临时工程、承包人文件和由承包人或以其名义编制的其他文件，合同当事人应在专用

合同条款约定相应费用的承担方式。发包人继续使用的行为不免除或减轻承包人应承担的违约责任。

2.4 因承包人违约解除合同后的处理

因承包人原因导致合同解除的，则合同当事人应在合同解除后 28 天内完成估价、付款和清算，并按以下约定执行：

(1) 合同解除后，按第 4.4 款（商定或确定）商定或确定承包人实际完成工作对应的合同价款，以及承包人已提供的材料、工程设备、施工设备和临时工程等的价值；

(2) 合同解除后，承包人应支付的违约金；

(3) 合同解除后，因解除合同给发包人造成的损失；

(4) 合同解除后，承包人应按照发包人要求和监理人的指示完成现场的清理和撤离；

(5) 发包人和承包人应在合同解除后进行清算，出具最终结清付款证书，结清全部款项。

因承包人违约解除合同的，发包人有权暂停对承包人的付款，查清各项付款和已扣款项。发包人和承包人未能就合同解除后的清算和款项支付达成一致的，按照第 20 条（争议解决）的约定处理。

2.5 采购合同权益转让

因承包人违约解除合同的，发包人有权要求承包人将其为实施合同而签订的材料和设备的采购合同的权益转让给发包人，承包人应在收到解除合同通知后 14 天内，协助发包人与采购合同的供应商达成相关的转让协议。

3 第三人造成的违约

在履行合同过程中，一方当事人因第三人的原因造成违约的，应当向对方当事人承担违约责任。一方当事人和第三人之间的纠纷，依照法律规定或者按照约定解决。

2、 解决争议的办法

1 和解

合同当事人可以就争议自行和解，自行和解达成协议的经双方签字并盖章后作为合同补充文件，双方均应遵照执行。

2 调解

合同当事人可以就争议请求建设行政主管部门、行业协会或其他第三方进行调解，调解达成协议的，经双方签字并盖章后作为合同补充文件，双方均应遵照执行。

3 争议评审

合同当事人在专用合同条款中约定采取争议评审方式解决争议以及评审规则，并按下列约定执行：

3.1 争议评审小组的确定

合同当事人可以共同选择一名或三名争议评审员，组成争议评审小组。除专用合同条款另有约定外，合同当事人应当自合同签订后28天内，或者争议发生后14天内，选定争议评审员。

选择一名争议评审员的，由合同当事人共同确定；选择三名争议评审员的，各自选定一名，第三名成员为首席争议评审员，由合同当事人共同确定或由合同

当事人委托已选定的争议评审员共同确定，或由专用合同条款约定的评审机构指定第三名首席争议评审员。

除专用合同条款另有约定外，评审员报酬由发包人和承包人各承担一半。

3.2 争议评审小组的决定

合同当事人可在任何时间将与合同有关的任何争议共同提请争议评审小组进行评审。争议评审小组应秉持客观、公正原则，充分听取合同当事人的意见，依据相关法律、规范、标准、案例经验及商业惯例等，自收到争议评审申请报告后14天内作出书面决定，并说明理由。合同当事人可以在专用合同条款中对本项事项另行约定。

3.3 争议评审小组决定的效力

争议评审小组作出的书面决定经合同当事人签字确认后，对双方具有约束力，双方应遵照执行。

任何一方当事人不接受争议评审小组决定或不履行争议评审小组决定的，双方可选择采用其他争议解决方式。

4 仲裁或诉讼

因合同及合同有关事项产生的争议，合同当事人可以在专用合同条款中约定以下一种方式解决争议：

- (1) 向约定的仲裁委员会申请仲裁；
- (2) 向有管辖权的人民法院起诉。

5 争议解决条款效力

合同有关争议解决的条款独立存在，合同的变更、解除、终止、无效或者被

（四）履约验收方案

（1）履约验收主体

☑采购人：平顶山市第八中学

□采购代理机构: _____

☐本项目的其他供应商: _____

☐ 第三方专业机构: _____

□专家: _____

□服务对象: _____

☐其他: _____

(2) 履约验收时间

工程符合竣工验收条件后，供应商应向采购人申请验收。采购人自收到申请后对申请人递交的材料进行审查，对于不符合竣工验收条件的，应当及时退回并告知理由；对于符合验收条件的，应自收到申请文件之日 1 个工作日内完成验收。

(3) 履约验收方式

采用现场验收方式，验收小组由采购单位、施工单位、第三方验收机构人员组成，进入现场实地考察，审查工程建设的各个环节，听取施工单位的工作报告，审阅工程档案资料并实地察验建设工程和设备安装情况，并对工程施工和设备质量等方面作出全面的评价。不合格的工程不予验收；

(4) 履约验收程序

1、工程完工后，施工单位向建设单位提交工程竣工报告和验收申请，申请工程竣工验收；2、建设单位收到工程竣工验收申请1个工作日内，对符合竣工验收要求的工程，组织勘察、设计、施工、监理等单位和其他有关方面的专家组成验收组，制定验收方案并进行验收；3、验收完成同步将验收结果或验收报告在“平顶山市政府采购网”相关页面予以公示。

(5) 履约验收内容

该项目工程量清单范围内采购人发包的全部内容

(6) 履约验收验收标准

达到合格标准

(7) 履约验收其他事项

验收资料整理完善归档

(五) 风险管控措施

1. 包 1

(1) 国家政策变化应对措施：本项目因施工工期短，受国家政策变化影响概率较小。

(2) 实施环境变化应对措施：1) 加强施工现场环境保护措施；2) 如遇恶劣天气安全隐患应对措施；

可能出现的恶劣天气：大风(扬沙)天气；高温炎热天气；降雨和连续降雨天气。

大风(扬沙)天气

1、大风(扬沙)天气的不安全因素

一是对安全用电带来隐患；二是大风天气对电焊、气焊作业带来不安全影响。

2、应对措施

遇到刮风(扬沙)天气,安全人员确认工作环境和风力,对能否施工作出安全评价。现场管理人员加强现场管理,组织相关人员做好预防工作。一是因大风而停止工作的现场应切断工作电源,及时检查并熄灭火源;二是刮风(扬沙)天气,应提前关闭门窗;三是大风天气过后,工作前应对各种用电线路进行检查,确认后方可作业;

强降雨和连续降雨天气

1、强降雨和连续降雨天气的不安全因素

一是降雨天气严重影响室外作业,降雨时伴有雷电,易出现雷击触电事故;二是强降水会使施工设施进水,发生洪水危险;持续降水会导致设备、用电线路、材料受潮问题。

2、应急措施

进入雨季,安全部要掌握天气变化情况并及时通报,提前组织人员做好防范。降雨或雷电天气时应停止室外高空作业及吊装作业。一是施工现场的排水系统要定期清理疏通,施工厂界、围墙、低洼处设置排水防洪沟,保证通畅;二是各种用电线路、设备要定期检查,避免线路老化和破损现象,做好防潮防水处理。遇暴风雨天气,要安排专业电工现场值班检查,必要时可切断电源,现场无人员工作时,应切断总电源;三是机电设备采取防雨、防淹措施,可搭设防雨棚或用防雨布封存,机械安装地点要求略高,四周排水较好,定期检查接地装置是否可靠。移动电闸箱的漏电保护装置要可靠灵敏。恶劣天气带来的不安全因素、隐患和季节性事故的预防,是安全生产的一项重点工作,要高度重视,精心筹划,落实安全生产责任制,依据现场实际,积极开展自查自纠工作。加强恶劣天气安全常识

教育和季节性事故预防常识教育，提高施工人员自我防范意识。遇恶劣天气时项目领导要跟班作业并与安全员、遇恶劣天气要加强检查力度，坚决遏制因恶劣天气、季节性事故引发的不安全因素和隐患，确保施工现场安全稳定。

(3) 重大技术变化应对措施：1. 强化施工图纸审核；2. 加强施工技术管理；

(4) 预算项目调整应对措施：1、加强设计阶段的造价管理；2、提高工程量清单的准确性；3、健全设计变更审批制度；4、完善现场签证手续；5、认真贯彻执行工程建设监理制度；6、严把工程结算关。

(5) 因质疑投诉影响采购进度应对措施：1、增强法制观念，提高依法依规采购的能力；2、提高采购文件制作质量和水平，确保公平公正；3、严格执行开评标制度，做好现场组织和监督工作；4、主动作为，积极做好质疑投诉答复工作；5、加大政策法规宣传力度，提高供应商自律意识。

(6) 采购失败应对措施：调查采购失败原因，及时改正并完善，上报行政监管部门，组织重新招标。

(7) 不按规定签订或者履行合同应对措施：

1)、发出书面通知要求对方履行合同内容；

2)、根据实际情况要求对方承担违约责任；

3)、上报行政监督部门纳入政府采购不良行为记录

4)、按照《中华人民共和国政府采购法实施条例》第四十九条规定：中标或者成交供应商拒绝与采购人签订合同的，采购人按照评审报告推荐的中标或者成交候选人名单排序，确定下一候选人为成交供应商，也可以重新组织开展政府采购活动。

(8) 出现损害国家利益和社会公共利益情形应对措施:

终止合同，必要时要求对方承担法律责任